

# 聚焦建筑业与服务业 推动集团高质量发展

## ——在集团 2023 年工作研讨会上的讲话

集团公司党委书记 董事长 陈代华

同志们：

每年在元旦以后召开工作研讨会是集团的一个优良传统。昨天下午，我们集体观看了《北京城建·匠心智造 2022》宣传片，片子令人振奋和感动同时也给了我们极大激励鼓励。现在，每年一部宣传片已经成为大家的一个共同期待，成了我们城建人的一个固定节目。当天晚上，宣传片在集团微信公众号上的阅读量就达到了 10 万+。这说明集团的发展不仅仅城建人关心，社会各界也都在关心。10 家单位的负责同志对一年来的发展情况和 2023 年发展思路进行了深入思考，发言都非常好，都很有深度。集团公司机关部门做的一些会议材料汇编，也比较系统全面地反映了集团一年来的大事要事，需要我们认真学习。今天上午，4 个小组的总结发言说了 21 个问题，涉及到产业链联动、创新发展、风险管理、企业文化、项目管控、人才队伍、基层党建等 7 大类。集团会认真吸收总结，把 2023 年各项工作做好。

2022 年，是党的二十大召开之年，是国企改革三年行动收官、实施“十四五”规划的关键之年。在市委市政府和市国资委坚强领导下，集团全体党员干部和职工群众深入学习贯彻党的二十大精神、市第十三次党代会精神和集团第三次党代会精神，按照集团“十四五”战略规划指引，始终保持战略定力，坚持稳中求进、守正创新，更加突出高质量发展，高效统筹集团发展和安全，统筹生产经营和疫情防控，

统筹京内京外境外项目履约，较好完成主要经济指标，忠实履行社会责任，为把集团打造成为国际知名的城市建设综合服务商奠定了更为坚实的基础。

刚才，裴宏伟同志作了一个很好的发言。结合一年来的工作，我也作了一些思考，一起与同志们交流。

## 第一部分 关于 2022 年的工作

### 一、2022 年发展总体感受

2022 年，是集团近年来生产经营面临困难和变数最多的一年。一年来，我们生产经营面临着俄乌冲突等国际形势变化对国际项目的影响，面临着首都功能调整对集团产业发展的影响，面临着房地产多轮调控叠加带来的冲击和联动影响，面临着疫情多轮冲击对我们这种人员密集型企业管理带来的影响。这一年总体感受可以用 4 个字概括。

一是“变”。世界百年未有之大变局加速演进，给全球的政治、经济、文化、社会造成全方位影响。供应链、产业链、创新链受阻，叠加疫情冲击、地产调控，不确定不稳定因素增多，建筑企业分化明显。

二是“稳”。集团主要经济指标位居市属企业前列，综合实力位列中国企业 500 强第 184 位，ENR 全球最大 250 家国际承包商中跃升至第 98 位，首次跻身国际百强，集团保持了稳定发展态势。

三是“韧”。建筑业与服务业双轮驱动集团高质量发展，完整的产业链、市场竞争力的培育、坚决的风险管控、独特的企业文化、城建人坚韧不拔的精神，使集团发展更具韧性。

四是“难”。国际上战争冲突、恐怖袭击、疫情冲击、汇兑波动等，对国际业务产生很大影响。国内需求收缩、供给冲击、预期转弱“三重压力”仍然较大，加之发生多轮疫情，国内消费、出口、投资增速下降，政府财政压力较大，传导明显，首都减量发展，建筑企业竞争加剧。

在小组讨论的时候，大家都谈到经济大环境对我们有比较大的影响，我也有这种感受，可以用两个词概括。第一个叫“水涨船高”。就是当经济环境好的时候，市场各方面都好，我们大船小船都觉得很舒服，只要航向不偏，就没有问题。另一个叫“水落石出”。就是当经济形势压力较大时，我们总有一种要触礁的感觉，觉得这个地方受阻，那个地方也有问题。这实际上就是规律和大势的影响。总体来说，集团在这些方面把握住了。过去一年的发展，充分彰显了中国经济、城建发展的韧性，以及中国经济、城建发展对我们所有成员企业发展的涵养性。

二十大报告指出，十九大以来的五年，是极不寻常、极不平凡五年。回望集团过去三年工作，我们感同身受。

过去三年，是新冠疫情持续影响的三年。疫情冲击影响了人们交往和经济活动正常开展，深刻改变了我们的生产生活。集团上下在认真落实“四方责任”的同时，积极助力首都应对多轮疫情冲击，在疫情的大战大考面前经受住了发展挑战和市场检验，彰显了首都国企的担当。

过去三年，是集团交出国企改革三年行动靓丽成绩单的三年。集团高标准服务保障中华人民共和国成立 70 周年和中国共产党成立 100 周年等重大活动。在建设“双奥之城”中成为名副其实的“双奥之企”。实现京城佳业顺利上市。党的领导与公司治理高度统一，高质量发展成果丰硕。

过去三年，是城建集团深化与住总集团合并重组实现“1+1>2”发展的三年。住总集团主动加强与集团的管理融合、业务融合、思想融合、文化融合，为城建集团发展作出积极贡献，发展也越来越规范、越来越清晰。

## **二、2022 年主要工作**

2022 年，集团按照中央稳字当头、稳中求进工作总基调，积极落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”要求，各项工作均取得了进一步成效。

### **（一）充分彰显国企使命担当**

高质量完成 20 多项冬奥工程建设和赛时服务保障，高水平服务全国两会、党的二十大、中关村论坛等国家和北京重要活动；喜迎冬奥会系列花坛、喜迎党的二十大主题花坛、天安门广场大花篮等受到广泛赞誉。

### **（二）高质量发展成效显著**

2022 年是集团实施“十四五”规划的关键一年，集团经受住了疫情冲击、经济下行压力加大和行业集中度上升竞争加剧的多重考验，高质量发展取得新成效。

一是“1+9+N”体系更加成熟定型。集团“1+9+N”战略管理体系作用显著，九大业务板块位列全国前列，综合服务商的能力得到进一步加强。集团建筑业和服务双轮驱动，这也是很多同行企业非常羡慕的地方。

二是“2+2+2”资产市场布局深入推进。集团已拥有3家上市公司，同时，城建智控股改、员工持股方案等均已完成；城建设计重点工作制约问题得到解决，住总集团住宅院、轨道部稳妥并入，轨道交通全产业链优势得到进一步巩固和提升。

三是建筑业与服务业齐头并进。集团营业收入中建筑业与服务业几乎各占一半，利润总额中四分之三来自服务业，四分之一来自建筑业。集团百亿企业集群和百亿区域市场，培育更加稳固。建筑业夯实了服务业根基，服务业丰富了建筑业场景，建筑业与服务业形成有效互补、高效联动、凸显韧性。

### 三、建筑业稳步发展

#### （一）城建工程

品牌影响力进一步提升。集团去年成功收获4个鲁班奖和3个特别鲁班奖。中国共产党历史展览馆、北京大兴国际机场等5项工程，入选2022中国新时代100大建筑。另外，大家在今天的《北京日报》上也看到了，集团同时在建九大机场。此外，还承担了其他系列重点工程。集团各项工程管理平稳有序，经受住了各个方面的检验。

#### （二）城建国际

23 个在施项目全面受控按期履约。用《北京日报》上的话讲，集团承建的香港国际机场、援巴基斯坦瓜达尔新国际机场、马尔代夫维拉纳国际机场、孟加拉希莱特国际机场等“四大机场联通‘一带一路’”。另外，援白俄罗斯国家足球体育场、援喀麦隆国民议会大楼等项目，在疫情等多重不利因素影响下平稳受控，城建国际人为此都付出了巨大努力。

### **（三）城建园林**

有力服务保障国家和首都重大国事活动、重要政治活动景观花卉布置，连续 7 年入选全国园林企业 50 强，一系列工作都取得了很好成绩。

## **四、服务业快速壮大**

服务业已经成为集团高质量发展的重要一极，占据集团半壁江山，也是集团成长极、稳定极的主要组成部分。

### **（一）城建地产**

城建地产实际上包括城建发展、开发公司、住总地产三个部分。去年应该是城建地产受房地产调控影响比较大的一年，但我们无论是销售、回款，还是新拓展项目，以及参与的代建、棚改等项目，都取得了比较好的成绩。

### **（二）城建设计**

新中标 9 项设计总体总包项目，数量位居行业第一；重点工作有序进行；2 名专家入选全国工程勘察设计大师。总体保持了快速发展势头。

### **（三）京城佳业**

荣获“2022 中国物业服务专业化运营领先品牌企业”称号；克服非常大的困难，较好完成市委市政府交给的多个应急隔离和方舱医院项目的运维。

### **（四）城建智控**

作为新生力量发展势头迅猛，实现了规模和业务的快速发展。

### **（五）城建置业**

可出租持有型物业面积超过 150 万平方米；疫情减免中小微企业租金 3 亿多；自有用地加速盘活。

### **（六）城建资本**

顺利收回股权投资各类分红；对江河集团股票开展市值管理。资本运作日益成为集团发展的一个重要路径。

### **（七）城建文旅**

黄山东大门索道获批，彻底解决了东黄山国际小镇的瓶颈问题。同时，我们和首农、首旅联合成立首联公司，运营酒店、国际会展中心等。云蒙山旅游风景区全面升级，西三旗温泉酒店重装开业。下一步，我们要进一步思考文旅项目怎么深入发展、联动发展。

## **五、疫情防控工作**

### **（一）在生产经营中**

集团高峰期各类用工人员达到 14 万人，在多轮疫情反复影响中，较好履行了“四方责任”，确保了人员和生产经营秩序的稳定。

### **（二）在方舱医院和应急隔离点建设中**

集团工程部、土木部、建筑部、住总集团协同多家二级企业，承担了朝阳金盏、通州西集、海淀凤凰岭、三亚第三医院等京内外 27 项、6 万 7 千多床（间）方舱医院和应急隔离项目，在首都大战大考中，关键时刻冲在前、打得赢。

### **（三）在服务保障应急隔离项目和方舱医院中**

在疫情最吃劲、最胶着的阶段，京城佳业高品质服务顺义新国展、通州台湖等项目，投入服务保障人员近 3 千人，累计接待集中隔离和方舱医院患者 5 万多人，付出了极大辛劳。

### **（四）在服务首都疫情防控大局中**

集团各单位积极主动履行好“四方责任”中的企业主体责任。同时，住总集团、园林集团、一公司、五公司、六公司、北苑大酒店、亚泰公司、京城佳业等单位，选派上百名志愿者支援方舱医院和应急隔离项目管理，动员上千名党员下沉社区助力疫情防控。

### **（五）在京外境外工程建设中**

积极配合属地政府管理要求，加强承担工程生产经营和疫情防控；积极克服疫情对出入境影响，以及恐袭、烈日、严寒、风沙等不利因素影响，国际业务稳中提质。

总的来说，集团承担的工程项目特点就是人员多、流动性大，疫情对我们的冲击也大。特别是方舱医院和应急隔离点的建设和管理，是非正常性的突击和运维项目，面临材料设备组织困难，人员调配流动加大，自身疫情传播和院感风险大、时间紧、强度大等多重困难。所有参与单位和人员，不折不扣完成了市委市政府交办的各项任务，



较好地履行了国企社会责任，体现了国匠兵魂、使命必达的优良作风，展现了城建人听党指挥、能打胜仗、作风优良，不怕苦、不怕累的精神风貌。

## **六、胜利召开集团第三次党代会**

时隔8年成功举办集团第三次党代会，全面总结过去八年主要工作，系统谋划了集团未来五年奋斗目标，集团上下进一步统一了思想、凝聚了共识，充分凝聚起新阶段新征程上城建人万众一心向前进的磅礴力量。

## **七、成功举办集团第十一次科技大会**

发布集团科技创新十大产品技术、十大核心技术和十大创新项目，与北京交通大学、北京工业大学等高校开展产学研一体化合作，科技为集团发展、重大工程建设起到关键支撑作用。

## **八、成功化解多个历史遗留难题**

完成园林集团转企前退休职工抚恤金发放工作，顺利腾退东小口农租房等历史遗留问题；接诉即办工作得到各级重视，解决各类诉求500多件，为集团稳定发展起到很好保驾护航作用。

## **九、党建工作坚强有力**

全面学习贯彻落实党的二十大、中央经济工作会、北京市第十三次党代会精神；完成市委选人用人专项检查、市国资委对股份公司巡察，各项整改工作坚决有力；干部年轻化深入推进，3家二级施工企业总经理人选公开竞聘；宣传工作全方位发力，正能量充沛，企业文化

周活动深入人心等，充分展现城建职工的良好精神风貌，集团发展环境风清气正。

2022年是不平凡的一年。在企业保稳定、促发展的征程中，在疫情防控、方舱医院建设和运维中，在京内、京外和境外各岗位的奋力拼搏中，城建人一往无前、无畏艰险、勇毅前行，交上了一份来之不易的成绩单。在此，我代表集团党委和集团公司，向全体职工表示衷心的感谢！

## **第二部分 关于2023年工作**

### **一、2023年发展面临形势及工作思路**

党的二十大指出，当今世界之变、时代之变、历史之变正以前所未有的方式展开，集团发展面临的机遇和挑战并存，非常错综复杂。

国际形势受以美国为代表的西方国家对华政策的影响、俄乌冲突的持续、我国国际影响力的提升、“一带一路”倡议人类命运共同体的影响，这些因素交织在一起，使得城建国际工程项目错综复杂、风险加大，风险防范、区域性选择、规模化控制等，成为城建国际市场考虑的重要因素。

今年，是落实党的二十大精神的第一年，中央经济工作会议提出要稳增长、稳就业、稳物价。国家在宏观政策调控、提振市场信心、促进经济发展上都会有一系列举措，都会给我们带来机遇。我们要有信心、有能力把握好。

北京“四个中心”功能定位深刻影响首都建筑企业发展，“四个服务”的加强，使得工程项目建设的类别发生了变化。北京的减量发

展给我们施工企业带来了更多挑战。另一方面，北京正加快建设现代都市服务业，首善标准擦亮了北京国企的品牌，也给集团建筑业与服务双翼发展带来机遇。尤其是服务业的发展赋予了我们更多的资源优势。

集团从事的是完全竞争性行业，且都是管理和劳务人员密集型企业，其中建筑业从业人员占三分之二，房地产业同建筑业原先带动、联动、互动的规模效益优势再也难以回到从前。同时，近年来，建筑行业工业化、智能化、数字化、规模化运作模式的创新，显著加剧了行业的竞争和建筑企业的分化。

2023年，是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是“十四五”承上启下之年，也是集团组建40周年。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的二十大、中央经济工作会议和市委十三次党代会精神，在市委市政府和市国资委的坚强领导下，坚持稳中求进、守正创新，发扬斗争精神，牢牢掌握发展主动权，积极融入国家区域发展战略和新时代首都发展，顺应市场规律、行业规律、企业发展规律，统筹发展和安全，以党建引领、战略引领、总部引领、文化引领“四个引领”，聚焦集团建筑业与服务业发展，推动集团高质量发展，向着“国际知名的城市建设综合服务商”战略目标迈进。

## 二、把握五个原则

### （一）稳中求进原则

中央提出的工作总基调是稳中求进，突出做好的三方面工作是稳增长、稳就业、稳物价。“稳”是常态也是要求，对集团千亿级企业而言更是实现质的有效提升和量的合理增长有效路径。我们要持之以恒在稳市场、稳规模、稳业绩、稳队伍上下功夫，前瞻性思考工作，全局性谋划工作，整体性推动工作，脚踏实地一年接着一年干。

## **（二）聚焦建筑业与服务业原则**

建筑业板块从业人数最多，是集团品牌影响力最主要的来源，是集团发展之基，为集团服务业发展奠定了坚实基础。而集团服务业创新创效创利能力强，发展富有活力，并已经深深嵌入集团建筑业发展，是集团综合竞争力的重要组成部分。我们要聚焦主责主业，继续做强做优做大建筑业，重点发展好和建筑业产业链相关的服务业。

## **（三）遵循市场化原则**

作为完全竞争性企业，集团战略导向、业绩考核、运转机制都要与市场接轨。我们要坚持按市场规律办事，用市场检验工作的成效。

## **（四）系统观念原则**

系统观念是具有基础性的思想和工作方法，经济社会体系非常复杂，集团化企业的管控非常复杂，我们要善于运用全局的、整体的和战略的眼光观察问题、分析问题和解决问题，运用系统观念抓改革、谋创新、促发展，形成推动集团高质量发展的合力。

## **（五）安全发展原则**

对建筑企业来说，发展的安全和生产的安全至关重要，也是企业正常运转的基础。我们要坚持底线思维，增强忧患意识，既防“黑天鹅”也防“灰犀牛”，维护集团安全稳定大局。

### 三、2023年具体工作

#### （一）加强集团总部能力建设

一是要强化“1”的作用。在建筑业和服务业双轮驱动下，集团机关要更好地通过法人治理加强集团化管理、风险防范、考核监督等各项工作，发挥好系统的作用，履行好各自的责任。集团机关最早是按照施工企业集团设置的，经过近40年发展，形成了九大产业，除施工板块集团设置了相应部室管理外，其他板块都是通过赋予相关部门管理职能，发挥九大产业总部专业化管理实现的。下一步，要不断提高总部机关相关产业的专业能力、素质水平，提升管理的效率效能效益。

二是要强化“9”的作用。集团九大产业上都有“链长”型企业，各个市场主体要按照集团战略部署、行业发展要求和企业发展实际，在现代企业制度下，在公司治理下，规范管理流程和业务运作，防止出现管理上的空档。

三是要强化“N”的作用。各层级企业为集团规模化发展做出了重要贡献，“1”和“9”都要按照市场化契约化原则发展，做好引领发展、协同发展，构建共生共赢共荣的生态圈。

四是要强化平台建设。发挥平台的优势和作用，加强集中采购等平台的建设。

#### （二）提升市场竞争能力

市场是发展的前提。我们要建立敏锐的市场反应机制、信息捕捉机制和反馈机制，把首都资源优势、首都国企优势、集团人力、资源、品牌等优势，转化为市场竞争的优势，要发挥集团项目供应链、集团产业链、首都都市服务链的优势，在新老基建、文体场馆、城市更新、老旧小区改造、城市交通、地下管廊、环境治理等方面实现新突破。

### **（三）做强做优做大建筑业**

#### **1. 城建工程。**

投资是拉动中国经济增长的重要部分。2023年，存量和增量的叠加、中国城市化进程、基础设施建设的梯次性需求等等，都会给建筑业发展带来机遇。

对城建工程而言，一是在企业管理中，我们要把管理聚焦到市场能力、履约能力、盈利能力上来。

二是在项目管理中，我们要做好两方面，一个是共同的强制性管理目标，如质量、安全、进度、文明施工等。这些要是管不好，业主、政府都会找来，出了问题就会禁止招投标；另一个是企业内生强制性目标，如经营、财务、合同等，这些是企业健康发展的内在的要求。

三是要实现好产业链协同发展目标。产业链协同不是给大家分活干，我们要把集团的品牌优势转化为市场优势。协同发展需要集团成员企业、合作单位之间建立共生共赢共荣的生态，同时各成员企业之间、跟合作的单位之间要讲契约精神，把这些最终转化为市场及企业的发展能力。

四是要重视 EPC 项目的实施。集团 EPC 项目越来越多，EPC 的介入不是为了做加法，而是为了更好地优化。我们要发挥好 EPC 项目实施的本质作用和优势。

五是要落实好集团连续两年召开的“内控、风控、合规”“三合一”建设动员会、项目管理中“四清晰一分明”“四个不能变”等基本管理理念、制度要求。

六是要在重大工程、重大任务中主动做好担当担责，履行好国企责任。

城建工程是集团发展的稳固极，对于落实“企业强大，职工幸福”的愿景至关重要，要担负相应的责任。

## **2. 城建国际。**

要在项目所在区域的综合情况上做好区域、项目及相关风险研判，选择性参与、控制适度规模、相关区域项目类型等；要做好香港国际机场等工程履约。

## **3. 城建园林。**

要有效地把园林的品牌优势更好地转化为市场优势，更好地走出去。

### **（四）加快发展服务业**

服务业是我们的独特优势，为集团发展注入了新动能新活力，我们要把握服务业发展规律，立足建筑业发展好服务业。

## **1. 城建地产。**

中央经济工作会提出，要因城施策，支持刚性和改善性住房需求，但大的方面仍是“房住不炒”。明年，由于房地产问题成因的复杂性，由于区域需求的差别性、地产公司分化的差异性，使得房地产行业的复苏会呈现选择性。我们需要积极、谨慎、乐观，有所作为。

集团地产项目目前主要集中在一、二线城市以及三亚、黄山的旅游地产，要根据涉及城市、项目类别制定相应策略。要深耕首都北京，在多层次住房供给、城市更新、企业代建（棚改）等方面加大研究与实践。要加大遗留问题的研究和解决，启动十里堡项目平衡补偿资金项目建设。要打包盘活集团自有土地，做好疏解整治工作。要提高人员、资金、项目等的管理效能效益。

## **2. 城建设计。**

轨道交通业务属于新基建范畴，中央经济工作会议中，不论是政府投资、重大工程、区域间基础设施，还是政策性金融、重大项目，均指向基建投资。2023年，在投资拉动下，新老基建将迎来新机遇。设计发展集团要抓住这个机遇，发挥投资、勘察、设计、施工、运营全产业链优势，扩大市场占有率；要借助资本的力量，积极参与适宜的项目投资；要管理好已投或在建项目。

## **3. 京城佳业。**

物业公司的规模化发展源于品牌房企，物业公司的规模化发展、高质量发展处于一个机遇期，京城佳业是北京市属国企第一家上市的物业公司，其发展可谓恰逢其时，需开拓创新、把握机遇。京城佳业发展涉及生活服务、生产服务、生命服务，要体现服务品牌化、管控



智能化、经营规模化、管理网格化；要充分发挥首都国企优势整合资源，通过收购、并购、委托、招标、划拨、增发等渠道，加快规模化扩张；要通过智能化提升应用场景的联合、资金的盘活使用等，持续提高效益；要不断加强品牌建设、队伍建设，提升服务品质。

#### **4. 城建智控。**

城建智控是一个快速成长的企业，正大力推进建筑智能化建设、智慧工地建设，集团各单位要多支持。城建智控本身要深度嵌入集团产业链，把握新一轮科技革命和产业变革机遇，发挥首都科创资源集聚优势，大力发展轨交和相关多元化非轨交业务，用多层次的产品和服务，满足市场差异化、多样化需求。

#### **5. 城建资本。**

集团现在发展一是建筑业，二是服务业，再一个就是通过资本进行有效扩张。资本的扩张是为了解决有钱了以后干什么。我们要持续加强资产、资金、资本、资信、资源“五资”的管理；要用好资本市场平台；要加强以资本形式投资的PPP项目、EPC项目、地产合作开发项目，以及各类基金、已投上市公司的市值管理等。

#### **6. 城建文旅。**

要全面加快东黄山国际小镇建设，确保会展中心、配套酒店、住宅建设高效推进；云蒙山景区要把握消费需求回升机遇，做好开源节流；要发挥首联公司平台优势，面向长三角发挥作用；要加强酒店类资产管理。集团现在酒店类资产比较多，我们要把酒店资产与集团文旅资源形成高效联动，实现信息贡献、资源共享。

## **（五）加强风险管控**

要坚持理性大于感性、数据多于感觉，科学高于感知。在我们投资决策、行为判断、经济分析、管理管控中，要遵从科学、遵从规律、遵从法律，不仅要学会做加法，还要学会做减法，不能任性妄为，需要理智作为。对于集团各单位、各历史积累、各种原因形成的结算、法务、债权、债务、安全稳定等历史遗留问题等，要积极应对。要牢固树立依法治企的意识，遵从契约精神，防范重大风险的发生。

## **（六）做好集团组建 40 周年相关工作**

今年是集团组建 40 周年，要结合举办企业文化周活动，对集团过去 40 年发展进行回顾、总结、反思，把握前进发展的规律，激发全体干部职工干事创业的热情，增强大家的自豪感、责任感，使集团在中国式现代化进程中行稳致远、基业长青。

## **（七）加强党建工作**

要持续做好党史学习教育、党的二十大精神等学习宣传贯彻；认真执行国企基层组织党建工作条例要求，让各级党组织发挥更强功能，充分保障集团高质量发展；落实市委组织部选人用人专项检查要求，坚持集团选人用人导向，推动干部年轻化，用好、发挥好我们传统产业人才；持续正风肃纪，加强全面从严治党，落实市委“以案为鉴、以案促改”要求，加强对中央八项规定精神执行、纠治“四风”等工作的常态化巡察巡视，加大对“一把手”和领导班子监督，为集团发展营造风清气正的良好氛围。

同志们，2023年已经到来，改革发展任务仍然十分艰巨。逐梦新征程，奋斗创未来，我们要保持战略定力、坚定信心决心，发扬斗争精神，统筹集团发展和安全，统筹生产经营和疫情防控，统筹国内和国际市场，全力把集团打造成为一个清晰的公司、一个健康有活力的公司、一个行业影响力大的公司、一个受尊重的公司，以集团发展成绩检验学习贯彻党的二十大精神成效。

最后，祝大家和家人在新的一年里阖家欢乐、幸福安康！谢谢！